

**STICHTING INTERNATIONALE ORDE  
VAN HOSPITAALBROEDERS**

te  
**HAARLEM**

**Jaarrekening 2010**

<b>INHOUD</b>	<b>Pagina</b>
<b>Verslag van de Accountant</b>	
Opdracht	3
Algemeen	4
Netto resultaat voor deze periode	5
<b>Financieel rapport</b>	
Verslag van de Raad van Bestuur	7
<b>Jaarrekening</b>	
Balans op 31 December 2010	10
Inkomsten en uitgaven voor het jaar 2010	12
Kasstroomoverzicht voor het boekjaar eindigend op 31 december 2010	13
Toelichting op de jaarrekening van 2010	14
Toelichting op de balans per 31 december 2010	15
Toelichting op de staat van baten en lasten voor het jaar 2010	17
<b>Overige informatie</b>	
Bestemming van het resultaat	22
Controleverklaring	23
<b>Appendix</b>	
Overige informatie	26
Ondersteunde projecten	27
Verdeling van gerealiseerde kosten naar bestemming	28

**STICHTING INTERNATIONALE ORDE VAN HOSPITAALBROEDERS**  
Statutair gevestigd te HAARLEM

01100179

## **VERSLAG VAN DE ACCOUNTANT**

Aan de raad van Bestuur van  
Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders  
Gasthuisvest 13 zwart  
2011 ET HAARLEM

Nieuwegein, Maart 15, 2011

Onze referenties: 1789/md/ed/01100179

Geachte raad van Bestuur,

Wij sturen u hierbij het jaarverslag over de jaarrekening voor het jaar 2010 van uw stichting.

#### **OPDRACHT**

In overeenstemming met uw opdracht hebben wij de jaarrekening over 2010 gecontroleerd van Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders, Haarlem. De jaarrekening is opgesteld onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur van de Stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze jaarrekening op basis van onze controle. De jaarrekening is opgenomen, samen met het verslag van de Raad van Bestuur en andere informatie die bij de jaarrekening van 2010 is gevoegd.

Voor de controleverklaring verwijzen wij u naar het hoofdstuk ‘ Overige gegevens’ op pagina 23 van dit verslag.

## **Algemeen**

### **Raad van Bestuur**

Op 31 December 2010 wordt de Raad van Bestuur gevormd door:

- M.P. Kearns;
- G.P. Mc Crory;
- M.J. Neild;
- W. Brennan-Whitmore;
- R.M. Morgan;
- D.M.J. Offermans;
- H.J.C. de Vries.

### **Toekenning van het netto resultaat over 2010**

Het netto resultaat over 2010 bedraagt €126.982 negatief (Het netto resultaat over 2009 bedroeg €131.929 positief). In 2010 zijn bedragen betaald voor diensten die betrekking hebben op voorgaande perioden. Deze verplichtingen zijn niet opgenomen in deze voorgaande perioden. Omwille van de transparantie, is het betaalde bedrag van €87.690, meegenomen in 2010. Het bedrag dat betaald is aan Adfinitas ad € 65.887, heeft betrekking op de verkoopkosten van bestaande donoren. De overige kosten, goed voor een bedrag van €13.098, hebben betrekking op de donor administratie.

De analyse van het netto resultaat wordt gepresenteerd op pagina 5, de bestemming van het netto resultaat wordt gerapporteerd onder de overige gegevens van de jaarrekening.

### **Resultaatbestemming over 2009**

De winst over 2009, in totaal €131.929, is toegevoegd aan de reserve.

## NETTO RESULTAAT VOOR DEZE PERIODE

### Ontwikkelingen van inkomsten en uitgaven

Het resultaat over 2010 bedraagt € 126.982 negatief, vergeleken met € 131.929 positief voor 2009. De resultaten van beide jaren kunnen als volgt worden samengevat :

	2010		2009		Difference
	€	%	€	%	€
Giften en Donaties	986.100	100,0	1.067.762	100,0	-81.662
Bijdragen door derden	15.250	1,5	–	–	15.250
List rental	9.492	1,0	30.944	2,9	-21.452
Nalatenschappen	13.087	1,3	265.239	24,8	-252.152
<b>Totaal baten</b>	<b>1.023.929</b>	<b>103,8</b>	<b>1.363.945</b>	<b>127,7</b>	<b>-340.016</b>
<b>Lasten</b>					
Personeelskosten	118.057	12,0	84,885	7,9	33.172
Overige operationele uitgaven	945.653	95,9	1.147,131	107,4	-201.478
Kosten voorgaande jaren	87.690	8,9	–	–	87.690
	<b>1.151.400</b>	<b>116,8</b>	<b>1.232,016</b>	<b>115,3</b>	<b>-80.616</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>-127.471</b>	<b>-13,0</b>	<b>131.929</b>	<b>12,4</b>	<b>-259.400</b>
Financiële baten en lasten	489	0,1	–	–	489
<b>Netto resultaat</b>	<b>-126.982</b>	<b>-12,9</b>	<b>131.929</b>	<b>12,4</b>	<b>-258.911</b>

### Lasten

De totale kosten (kosten voorgaande jaren niet meegerekend) daalden met 13,7%.

	2010		2009		Vershil
	€	%	€	%	€
Personeelskosten	118.057	11,1	84.885	6,9	33.172
Directe projectkosten	601.002	56,5	625.450	50,8	-24.448
Huisvestingskosten	15.601	1,5	14.089	1,1	1.512
Kantoorkosten	16.690	1,6	11.584	0,9	5.106
Verkoopkosten aspirant donoren	128.931	12,1	323.053	26,2	-194.122
Verkoopkosten bestaande donoren	92.531	8,7	95.457	7,8	-2.926
Evenementen	1.818	0,1	–	–	1.818
Donor administratie	38.022	3,6	47.304	3,8	-9.282
Algemene uitgaven	51.058	4,8	30.194	2,5	20.864
	<b>1.063.710</b>	<b>100,0</b>	<b>1.232.016</b>	<b>100,0</b>	<b>-168.306</b>

## **FINANCIEEL VERSLAG**

## **VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR**

### **Kernactiviteiten**

Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders (De Stichting), gelegen aan de Gasthuisvest 13 zwart, Haarlem, is een liefdadigheidsinstelling die fondsen werft in de eerste plaats voor de gezondheidszorg in ontwikkelingslanden, vooral in Afrika. De stichting is onderdeel van het "Hospitaller Order of Saint John of God", die 500 jaar geleden is opgericht en actief is in 50 landen wereldwijd.

### **Verklaring van de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.**

De Raad van Bestuur eist dat de jaarrekening elk jaar wordt opgesteld in overeenstemming met de grondslagen van de Stichting. De jaarrekening wordt geacht een getrouw beeld te geven betreffende de stand van zaken en het resultaat van de Stichting in die periode.

Derhalve, moet de Raad van Bestuur ervoor zorgen dat bij de voorbereiding van de jaarrekening;

- Geschikte grondslagen voor financiële verslaggeving worden gekozen en vervolgens een consequente toepassing hiervan
- Verantwoordelijke en prudente oordelen en schattingen zijn gemaakt
- Materiële afwijkingen van toepasselijke standaarden voor jaarrekening zijn beschreven en verklaard, en
- Financiële overzichten zijn opgesteld op basis van het continuïteitsbeginsel, tenzij het ongepast is om te veronderstellen dat de stichting blijft voortbestaan

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het bijhouden van de juiste boeken van rekeningen die bekend zijn met een redelijke nauwkeurigheid op elk moment de financiële positie van de Stichting. Zij zijn tevens verantwoordelijk voor het bewaken van de activa van de Stichting en daarmee voor het nemen van redelijke maatregelen voor de preventie en opsporing van fraude en andere onregelmatigheden.

### **Administratie**

De maatregelen die genomen zijn door de Raad van Bestuur om naleving te waarborgen, met zijn verplichting om een goede administratie te voeren, zijn het gebruik van de passende systemen en procedures en het aanstellen van de capabele functionarissen. De administratie wordt gehouden bij Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders, gelegen aan de Gasthuisvest 13 zwart, Haarlem.

### **Juridische status**

De Stichting is een stichting in overeenstemming met artikel 24 sub 4 van de Successiewet 1956. Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders is ook geregistreerd bij de Kamer van Koophandel in Haarlem op nummer 41058935.

### **Resultaten**

Voor het resultaat voor het jaar verwijzen we naar het hoofdstuk "Inkomsten en Uitgaven" op pagina 12 van dit verslag.

**STICHTING INTERNATIONALE ORDE VAN HOSPITAALBROEDERS**  
**Statutair gevestigd te HAARLEM**

01100179

**Toekomstige ontwikkelingen**

De Stichting zal voortgaan met de opbouw van het aantal donoren + actief te starten met het sponsorprogramma, waardoor de fondsenwervingkosten zullen dalen.

**Voornaamste risico's en onzekerheden**

De huidige recessie wordt beschouwd als belangrijkste risico.

**Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die gepubliceerd dienen te worden.

**Namens de Raad van Bestuur**

Haarlem, maart 2011

w.g.

M.P. Kearns  
Voorzitter (Chairman)

w.g.

G.P. Mc Crory  
Penningmeester (Treasurer)

## **Jaarrekening 2010**

**STICHTING INTERNATIONALE ORDE VAN HOSPITAALBROEDERS**  
**Statutair gevestigd te HAARLEM**

01100179

**BALANS PER 31 DECEMBER 2010**

(Na toevoeging van het resultaat)

	<u>31 December 2010</u>	<u>31 December 2009</u>
<b>ACTIVA</b>	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	(1)	
Voorheffingen en overlopende activa	3.456	66.877
<b>Liquide middelen</b>	<b>(2)</b>	<b>162.377</b>
	<u><b>136.457</b></u>	<u><b>229.254</b></u>

**STICHTING INTERNATIONALE ORDE VAN HOSPITAALBROEDERS**  
**Statutair gevestigd te HAARLEM**

01100179

**KAPITAAL EN PASSIVA**

	<u>31 December 2010</u>	<u>31 December 2009</u>
	<b>€</b>	<b>€</b>
<b>Kapitaal en reserves</b>	<b>(3)</b>	
Reserve	91.737	218.719
<b>Kortlopende schulden</b>	<b>(4)</b>	
Crediteuren	26.166	–
Belastingen en sociale lasten	3.045	1.790
Overlopende passiva en overige schulden	15.509	8.745
	<u>44.720</u>	<u>10.535</u>
	<u><u>136.457</u></u>	<u><u>229.254</u></u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN VOOR HET JAAR 2010

		<u>2010</u>	<u>2009</u>
		€	€
Donaties en giften	(5,6)	986.100	1.067.762
Bijdragen door derden		15.250	–
List rental		9.492	30.944
Nalatenschappen		13.087	265.239
<b>Total baten</b>		<u>1.023.929</u>	<u>1.363.945</u>
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	(7)	118.057	84.885
Overige operationele kosten	(8)	945.653	1.147.131
Kosten voorgaande jaren	(9)	87.690	–
		<u>1.151.400</u>	<u>1.232.016</u>
<b>Exploitatieresultaat</b>		-127.471	131.929
Rente	(10)	489	–
<b>Resultaat</b>		<u><u>-126.982</u></u>	<u><u>131.929</u></u>

**KASSTROOMOVERZICHT VOOR HET JAAR OP  
31 DECEMBER 2010**

(Opgesteld volgens de indirecte methode)

	2010	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Exploitatieresultaat	-127.471	
Aangepast voor:		
Mutaties werkkapitaal:		
Kortlopende vorderingen	63.421	
Kortlopende schulden	26.166	
Belastingen en sociale verzekeringen	1.255	
Overlopende passiva	6.764	
		97.606
Kasstroom uit bedrijfsvoering		-29.865
Rente betaald		489
Totaal kasstroom uit operationele activiteiten		<u>-29.376</u>
<b>Liquide middelen</b>		2010
Liquide middelen per 1 januari		162.377
Mutaties in Liquide Middelen		<u>-29.376</u>
Liquide middelen per 31 december		<u><b>133.001</b></u>

## **TOELICHTING OP DE JAARREKENING 2010**

### **ALGEMEEN**

Waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kostprijzen. Tenzij anders aangegeven voor de specifieke balanspost, worden de activa gewaardeerd op nominale waarde.

Baten en lasten worden verantwoord in de periode waarop ze betrekking hebben. Reserves worden alleen opgenomen wanneer gerealiseerd op de balansdatum. Tekorten van oorsprong voor het einde van het boekjaar worden in aanmerking genomen indien zij bekend zijn geworden voor de bereiding van de jaarrekening.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

#### **Handels- en overige vorderingen**

Handels- en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, onder aftrek van een voorziening voor dubieuze debiteuren. Bepalingen worden opgenomen op basis van individuele beoordeling van inbaarheid van de vorderingen.

#### **Liquide Middelen**

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BEPALING VAN HET RESULTAAT**

#### **Algemeen**

Het resultaat is gedefinieerd als het verschil tussen de inkomsten uit geleverde prestaties en diensten aan de ene kant en aan de andere kant de kosten en uitgaven en andere kosten voor dat jaar, gewaardeerd tegen historische kosten.

#### **Financieel resultaat**

Financiële baten en lasten bestaan uit rentebaten en -lasten op leningen.

### **BEGINSELEN TER VOORBEREIDING VAN HET KASSTROOMOVERZICHT**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De vondsten in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Liquide middelen kunnen worden beschouwd als zeer liquide beleggingen.

TOELICHTING OP DE BALANS OP 31 DECEMBER 2010

1. Vorderingen

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b>Overlopende rekeningen</b>		
Te ontvangen list rental	2.913	4.139
Te onvangen legaten en erfenissen	–	62.738
Vooruitbetaalde kosten	461	–
Overig	82	–
	<u>3.456</u>	<u>66.877</u>

2. Liquide middelen

ABN AMRO Bank N.V. 41.45.42.940	23.361	29.889
ABN AMRO Bank N.V. 41.45.42.169	456	450
ABN AMRO Bank N.V. 45.92.13.083	–	46
Rabobank 3844.21.733	108.992	131.992
Kas	192	–
	<u>133.001</u>	<u>162.377</u>

3. Kapitaal en Reserves

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
	€	€
<b>Reserve</b>		
Balans op 1 januari	218.719	86.790
Bestemming van het resultaat	<u>-126.982</u>	<u>131.929</u>
Balans op 31 december	<u>91.737</u>	<u>218.719</u>

#### 4. Kortlopende schulden

	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
<b>Crediteuren</b>		
Crediteuren	<u>26.166</u>	<u>–</u>
<b>Belastingen en sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>3.045</u>	<u>1.790</u>
<b>Overlopende passiva en overige schulden</b>		
Overlopende passiva	9.141	5.452
Vakantiegeld	6.368	3.293
	<u>15.509</u>	<u>8.745</u>

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

##### Lange termijn financiële verplichtingen

###### *Huurverplichtingen gebouwen*

De Stichting heeft lange termijn huurverplichtingen, die gerelateerd zijn aan de huur van het kantoor.  
De verplichtingen bedragen in totaal ongeveer € 10.000 (per jaar).

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN VOOR HET JAAR 2010**

**5. Donatie opbrengsten**

De donatie opbrengsten zijn in 2010 gedaald met 7,6% in vergelijking met 2009.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>6. Donatie opbrengsten</b>		
Donatie opbrengsten	<u>986.100</u>	<u>1.067.762</u>

**7. Personeelskosten**

Lonen en salarissen	96.389	71.503
Sociale lasten	14.244	9.569
Projectkosten	3.964	3.813
Overig	3.460	–
	<u>118.057</u>	<u>84.885</u>

**Lonen en salarissen**

Bruto lonen	93.314	64.258
Vakantiegeld	3.075	7.245
	<u>96.389</u>	<u>71.503</u>

**Sociale lasten**

Sociale lasten	<u>14.244</u>	<u>9.569</u>
----------------	---------------	--------------

**Projectkosten**

Reiskosten	3.664	3.334
Verzekering	300	479
	<u>3.964</u>	<u>3.813</u>

**Personeel**

Gedurende het financiële jaar 2010, was het gemiddeld aantal van part-time medewerkers werkend bij de Stichting 5 personen, omgerekend naar full-time equivalenten, bedroeg dit aantal 2,6 fte.

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>8. Overige operationele kosten</b>		
Projectkosten	601.002	625.450
Huisvestingskosten	15.601	14.089
Kantoorkosten	16.690	11.584
Verkoopkosten aspirant donoren	128.931	323.053
Verkoopkosten bestaande donoren	92.531	95.457
Evenementen	1.818	–
Donor administratie	38.022	47.304
Algemene kosten	51.058	30.194
	<u>945.653</u>	<u>1.147.131</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	10.788	10.371
Energie en waterkosten	2.887	1.818
Reperatie en onderhoud gebouwen	1.308	1.437
Belasting- en bedrijfskosten	460	305
Verzekeringen	158	158
	<u>15.601</u>	<u>14.089</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Kantoorbenodigdheden	4.435	3.085
Telefoon- en internetkosten	4.844	7.008
Portokosten	2.748	1.846
Websitekosten	3.398	–
Overige kantoorbenodigdheden	1.265	-355
	<u>16.690</u>	<u>11.584</u>
<b>Verkoopkosten aspirant donoren</b>		
Colportage	52.687	255.823
Prospect	57.482	49.798
Loyaliteit	13.225	17.432
Telemarketing	5.537	–
	<u>128.931</u>	<u>323.053</u>
<b>Verkoopkosten bestaande donoren</b>		
Mailingkosten	51.581	58.008
Vernieuwingskosten	21.552	23.889
Nieuwsbrief I	11.803	322
Nieuwsbrief II	7.595	13.238
	<u>92.531</u>	<u>95.457</u>

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
<b>Evenementen</b>		
Marathon Amsterdam	1.818	–
	<u>1.818</u>	<u>–</u>
<b>Donor administratie</b>		
Database software kosten	25.788	24.683
Database conversie kosten	7.675	–
Advieskosten	4.559	22.621
	<u>38.022</u>	<u>47.304</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	9.425	8.146
Administratiekosten	6.383	3.309
Notariskosten	493	1.148
Bankkosten	19.449	11.497
Overige algemene kosten	15.308	6.094
	<u>51.058</u>	<u>30.194</u>
<b>9. Kosten voorgaande jaren</b>		
Adfinitas	65.887	–
Overige	21.803	–
	<u>87.690</u>	<u>–</u>
<p>In 2010 zijn bedragen opgenomen die gerelateerd zijn aan eerdere perioden. Deze verplichtingen zijn niet meegenomen in de vorige periode. Voor transparantie redenen is het bedrag van €87.690 meegenomen in 2010. Het betaalde bedrag aan Adfinitas, in totaal €65.887, is gerelateerd aan de verkoopkosten van bestaande donoren. De overige kosten, in totaal € 13.098, is gerelateerd aan verkoopkosten bestaande donoren. Het overige deel van de andere kosten € 8.705, is gerelateerd aan de administratie van donoren.</p>		
<b>Financiële baten en lasten</b>		
<b>10. Rente</b>		
Rente kas en bankrekeningen	<u>-489</u>	<u>–</u>

**Namens de Raad van Bestuur**

Haarlem, maart 2011

w.g.

M.P. Kearns  
Voorzitter (Chairman)

w.g.

G.P. Mc Crory  
Penningmeester (Treasurer)

## **OVERIGE INFORMATIE**

## **OVERIGE INFORMATIE**

### **Bestemming van het resultaat**

De Raad van Bestuur stelt voor om het resultaat over 2010 voor een bedrag van €126.982 in mindering te brengen op de reserve. Dit voorstel is al opgenomen in de jaarrekening.

Aan de Raad van Bestuur van: Stichting Internationale Orde van Hospitaalbrouwers

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Internationale Orde van Hospitaalbrouwers te Haarlem gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010, de staat van baten en lasten over 2010 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### *Verantwoordelijkheid van het bestuur*

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor de financiële verslaggeving.

Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### *Verantwoordelijkheid van de accountant*

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting.

Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de Stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

*Oordeel*

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Internationale Orde van Hospitaalbroeders per 31-12-2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met algemeen aanvaardbare grondslagen voor de financiële verslaggeving.

Nieuwegein, 24 maart 2011

AREP Accountants en Belastingadviseurs B.V.

W.g.

Drs. G-J. Jordaan RA

W.g.

E. de Kemp AA

*NAV2011-27*

## **APPENDIX**

**OVERIGE INFORMATIE**

Raad van Bestuur

M.P. Kearns  
G.P. Mc Crory  
M.J. Neild  
W. Brennan-Whitmore  
R.M. Morgan  
D.M.J. Offermans  
H.J.C. de Vries

Banken

ABN-AMRO  
Houtplein  
Postbus 5  
2500 MB Haarlem

Rabobank  
Dreef 40  
2012 HS Haarlem

Accountant

AREP Accountants en Belastingadviseurs B.V.  
Weverstede 15  
3431 JS Nieuwegein

**ONDERSTEUNDE PROJECTEN**

<b>Project</b>	<b>Land</b>	<b>Centrum</b>	<b>Totaal</b>
			<b>€</b>
Support for Malawi	Malawi	Mzuzu	244.700
Support for Zambia	Zambia	Monze	41.000
Ghana	Ghana	Koforidua	83.375
Ghana	Ghana	Asafo	57.224
Sierra Leone	Sierra Leone	Lunsar	92.203
Sierra Leone	Sierra Leone	Lungi	10.000
Mozambique	Mozambique	Nampula	12.000
India	India	Trichy	22.500
India	India	Khandwa	20.000
Vietnam	Vietnam		18.000
<b>Totaal</b>			<b>601.002</b>

VERDELING VAN GEREALISEERDE KOSTEN NAAR BESTEMMING

	2010				2009			
	Totaal €	Fondsenwerving €	Informereren €	Projecten €	Total €			
<u>Gerealiseerde kosten</u>								
Personeelskosten	118.057	39.352	33%	39.352	33%	39.353	33%	84.885
Huisvestingskosten	15.601	5.200	33%	5.200	33%	5.201	33%	14.089
Kantoorkosten	16.690	5.563	33%	5.563	33%	5.564	33%	11.584
Verkoopkosten aspirant donoren	128.931	96.698	75%	32.233	25%	–	–	323.053
Verkoopkosten bestaande donoren	92.531	55.519	60%	37.012	40%	–	–	95.457
Evenementen	1.818	909	50%	909	50%	–	–	
Donor administratie	38.022	12.674	33%	12.674	33%	12.674	33%	47.304
Algemene kosten	51.058	17.019	33%	17.019	33%	17.020	33%	30.194
Totale gerealiseerde kosten	462.708	232.934		149.962		79.812		606.566
<u>Directe Projectkosten</u>								
Projectkosten	601.002	–		–		601.002		625.450
	<b>1.063.710</b>	<b>232.934</b>		<b>149.962</b>		<b>680.814</b>		<b>1.232.016</b>